

INFORME ANUAL

# 2017



FONDO MEXICANO  
PARA LA CONSERVACIÓN  
DE LA NATURALEZA, A.C.

FMCN

INSTITUCIÓN PRIVADA



Cerramos 2017 con muchos logros: personales, sociales, financieros y técnicos, que serán cimiento para apuntalar los éxitos del siguiente ciclo. Hagamos, por medio del informe anual, un repaso de todo lo bueno que nos rodea: bienes materiales e intangibles, relaciones y recursos, conocimiento y experiencia, que, a la vez que iluminan y engrandecen nuestras vidas, nos obligan a hacer un uso óptimo y responsable de ellos, para así alcanzar el sueño de un mejor país, vibrante, próspero y lleno de vida.

# CARTA DEL PRESIDENTE DEL CONSEJO DIRECTIVO Y DEL DIRECTOR GENERAL



**E**ste ha sido un año excepcional, igual que lo fueron, a su manera, los últimos 23 años desde aquel 1 de octubre de 1994, fecha en que iniciamos operaciones como el fondo ambiental nacional de México. Ustedes, la mayoría, conocen esta historia como nosotros; también son testigos las cifras que describen cuantitativamente nuestro sueño y quehacer de casi un cuarto de siglo. Para recordar y dimensionar los avances, compartimos diez indicadores que ilustran el trayecto.

De 1994 a 2017 hemos:

1. Financiado y acompañado **1903 proyectos de conservación** de la biodiversidad.
2. Movilizado recursos de **más de 80 donantes** que confían en nosotros.
3. Invertido casi **150 millones de dólares en campo vía donativos**.
4. Consolidado un **patrimonio** cuyo valor, al cierre de 2017, es **superior a 130 millones de dólares**.
5. **Formado 45 profesionales** que hoy día dedican su talento a nuestra institución.
6. **Ayudado la carrera de más de 100 profesionales** que ahora, en otras instituciones, ocupan puestos clave en el sector empresarial, filantrópico y de gobierno.
7. **Colaborado con 5 administraciones federales**.
8. Diseñado y puesto en marcha **10 programas**, de los cuales 5 operan actualmente.
9. Elaborado y cumplido **5 planes estratégicos**.
10. **Creado tres fondos ambientales regionales** y el Fondo para la Comunicación y la Educación Ambiental y participado en la creación de una red de intercambio de conocimiento global (la Red de Fondos Ambientales de Latinoamérica y el Caribe) que está por cumplir 20 años.

Ahora, con tanto joven talento en nuestras filas, la institución evoluciona programáticamente y, sin dejar de lado nuestra labor filantrópica a través de donativos y contratos tradicionales, explora nuevos mecanismos financieros de apoyo para la conservación.

Ha sido un camino fascinante. Comenzamos hace 23 años apoyando proyectos mediante convocatorias y fortaleciendo instituciones socias. Después, agrupamos nuestros esfuerzos en programas e impulsamos coaliciones. Ahora, en la nueva fase, buscamos sumar y alinear a sectores económicos como la ganadería, la agricultura, la producción forestal, la pesca, el turismo y la minería a nuestra causa conservacionista; y escudriñamos conceptos y paradigmas visionarios, como el capital regenerativo, las inversiones de impacto y la apropiación virtuosa de las geografías y de las economías locales por parte de las comunidades y de los mexicanos que viven en contacto diario con sus recursos naturales.

Podemos asegurar, con conocimiento de causa, que, desde los primeros pasos de diseño participativo, somos una *institución con alma* y que todos los integrantes de Fondo Mexicano para la Conservación de la Naturaleza, A.C., (FMCN), sean parte de la Asamblea, el Consejo, los comités o el equipo de colaboradores, de una forma u otra, hemos llegado a la misma conclusión sobre el porqué de nuestro trabajo filan-



**PUMA**

Sierra de San Marcos y Pinos, Coahuila  
**Daniel Garza Tobón**

trópico. Una lectura reciente del libro *La clave es el porqué* (*Start with Why*), del escritor y pensador Simon Sinek, nos acerca la metáfora perfecta para expresarla: estamos construyendo y conservando una catedral de recursos naturales y conocimiento que será el templo fundamental para brindar esperanza, sustento y calidad de vida a las futuras generaciones de mexicanos; hacerlo y saber de la enorme importancia del reto nos lleva a dedicar todo nuestro compromiso, energía y profesionalismo a este proyecto de vida institucional.

Cerramos 2017 con muchos logros: personales, sociales, financieros y técnicos, que serán cimiento para apuntalar los éxitos del siguiente ciclo. Hagamos, por medio del informe anual, un repaso de todo lo bueno que nos rodea: bienes materiales e intangibles, relaciones y recursos, conocimiento y experiencia, que, a la vez que iluminan y engrandecen nuestras vidas, nos obligan a hacer un uso óptimo y responsable de ellos, para así alcanzar el sueño de un mejor país, vibrante, próspero y lleno de vida.

**Alberto Saavedra Olavarrieta**

PRESIDENTE DEL CONSEJO DIRECTIVO

**Lorenzo J. de Rosenzweig Pasquel**

DIRECTOR GENERAL

# NUESTROS PRINCIPIOS



## MISIÓN

La construcción de un mejor futuro para México a través de la movilización de recursos financieros, la creación de alianzas, el aprendizaje y la toma de oportunidades enfocadas en la conservación y el aprovechamiento de nuestro capital natural.

## VISIÓN

México ha revertido las tendencias de deterioro de sus ecosistemas y la sociedad valora la biodiversidad de la que depende su bienestar. FMCN es una institución líder en el mundo, innovadora, financieramente consolidada y con un sistema de gobernanza transparente. Cuenta con capital humano capaz y comprometido con sus programas de conservación y además responde de manera efectiva a las prioridades nacionales y globales en términos de permanencia institucional y participación de la sociedad civil.

## VALORES

### INTEGRIDAD

Incorpora los más altos estándares de honestidad y transparencia.

### COOPERACIÓN

Suma esfuerzos con otros para alcanzar objetivos comunes, ambiciosos e inspiradores.

### CREATIVIDAD

Conlleva innovación y flexibilidad en nuestro quehacer conservacionista.

### COMPROMISO

Denota pasión por la conservación de la naturaleza, basada en la experiencia y el mejor conocimiento disponible.

### PERMANENCIA

Implica continuidad y visión de largo plazo con nuestra presencia institucional.

# PLAN ESTRATÉGICO 2013-2017

El Plan Estratégico 2013-2017 define las líneas generales de acción a largo plazo que conducen los programas y los proyectos de FMCN; constituyó la guía institucional en los últimos cinco años y ayudó a mantener la certidumbre operativa de quienes se benefician con las acciones de la institución. Durante 2017, los consejeros y el personal de FMCN diseñaron el Plan Estratégico 2018-2023 con la firme idea de hacer frente a los nuevos retos de conservación en México.



# PROYECTOS 2017



## 24 AÑOS DE FMCN



1903

PROYECTOS  
FINANCIADOS



157.74

millones de dólares  
invertidos en acciones de  
CONSERVACIÓN

76

especies  
atendidas



80 convocatorias para  
financiamiento realizadas

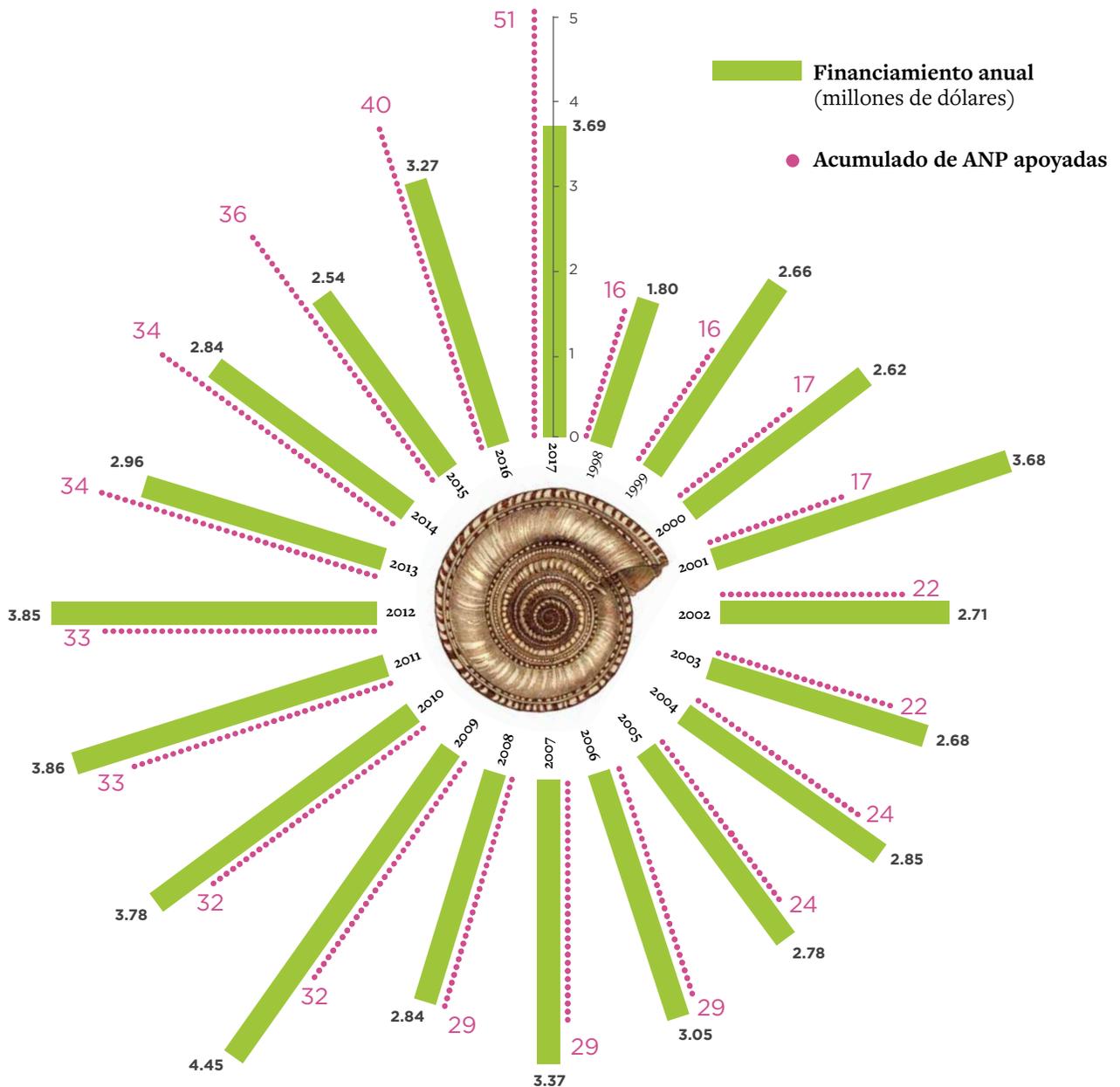
# CONSERVACIÓN EN ÁREAS NATURALES PROTEGIDAS

**51**  
ANP APOYADAS

**62.28**  
millones de dólares  
CANALIZADOS A CAMPO

MÁS DE  
**40**  
especies atendidas

## Financiamiento anual y número de ANP apoyadas





# FUENTES Y MECANISMOS DE FINANCIAMIENTO



## Financiamiento del sector privado

En los últimos años, el involucramiento del sector privado para financiar acciones de conservación en campo se ha incrementado. FMCN ha conseguido abrir puertas, concretar alianzas y encauzar el interés de donantes corporativos como Citibanamex Compromiso Social, Hoteles City Express, Servicio Continental de Mensajería, American Eagle Outfitters, HSBC, Kimberly-Clark de México, 7-Eleven México, Cinépolis, Axis Communications y Grupo Materias Primas, entre los principales. El compromiso de estas empresas ha sido trascendental para obtener resultados exitosos y se espera que en el futuro el aporte del sector a la labor de FMCN siga aumentando.

## Fondo Verde para el Clima

El Fondo Verde para el Clima (GCF, por sus siglas en inglés) es el fondo más grande a nivel global para apoyar a los países en desarrollo en sus esfuerzos de adaptación y mitigación frente al cambio climático. En 2017, la Secretaría de Hacienda y Crédito Público nominó a FMCN para que iniciara el proceso de acreditación ante el GCF.

En consecuencia, FMCN, que opera de acuerdo con los *Estándares de práctica para los fondos fiduciarios para la conservación*, revisó y actualizó sus procedimientos y prácticas para ajustarse a estándares internacionales. En noviembre de 2017, FMCN concluyó la entrega de una serie de documentos institucionales para la acreditación ante el GCF. El proceso contó con el apoyo y la asesoría de un consultor experto, quien lideró la acreditación del Fondo Ambiental de Perú. Se estima que la acreditación podría ser aprobada en 2018.



**FLOR DE CORAL *Eusmilia fastigata***  
Arrecife Mesoamericano  
Antonio Pastrana

## Fondo para el Sistema Arrecifal Mesoamericano

Conformado por los fondos ambientales nacionales de México, Guatemala, Belice y Honduras, el Fondo para el Sistema Arrecifal Mesoamericano (Fondo SAM) fue establecido en 2004, con el objetivo de contar con un mecanismo de largo plazo que facilitara recursos financieros y técnicos para resolver temas críticos del Arrecife Mesoamericano.

El desarrollo costero, la pérdida de hábitat, el turismo no regulado, la sobrepesca y el uso de pesticidas en la agroindustria con descarga al mar son algunas de las principales amenazas de la región. En más de trece años de operación, el Fondo SAM ha promovido la integridad de los ecosistemas de la región y de las comunidades que dependen de estos.

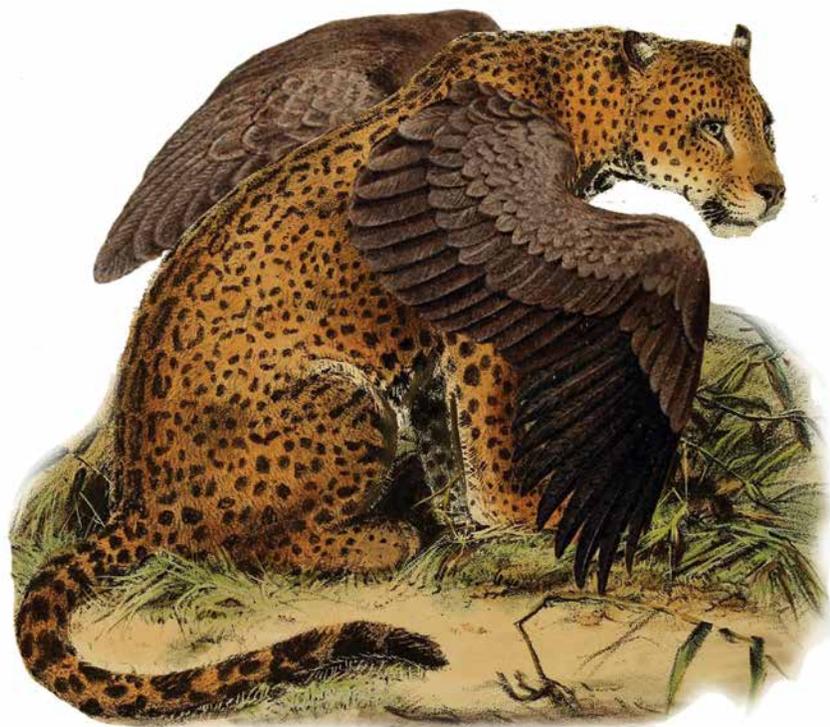
« *Actualmente, el Fondo SAM financia iniciativas en 28 áreas marinas protegidas de México, Guatemala, Belice y Honduras.* »

Actualmente, el Fondo SAM financia iniciativas en 28 áreas marinas protegidas de los cuatro países. Desde 2012, con financiamiento de la Cooperación Alemana, implementa el proyecto Conservación de Recursos Marinos en Centroamérica, que explora soluciones innovadoras y transnacionales a la problemática ambiental de la región.

A la fecha, el Fondo SAM ha construido un patrimonio de más de veintiséis millones de dólares.



# CONSERVACIÓN



## La ganadería regenerativa como herramienta para la conservación

El Programa de Conservación de Tierras Privadas (PCTP) busca integrar propiedades privadas y comunales a esquemas de conservación. El proyecto principal de este programa promueve la ganadería regenerativa mediante sistemas de pastoreo planeado con el propósito de regenerar la fertilidad de los suelos y restaurar los ciclos naturales de los ecosistemas. El PCTP se ha fortalecido a través de alianzas con la sociedad civil y el sector privado y gracias a la participación en talleres y grupos de trabajo.

En 2017, FMCN coordinó e intervino en eventos nacionales e internacionales sobre el manejo

ganadero sustentable. Destacó el Foro-Taller de Ganadería Sustentable de Veracruz, que contó con la asistencia de más de trescientos ganaderos, académicos y representantes de la sociedad civil, cuyo enfoque fue la rentabilidad de la ganadería regenerativa y sustentable.

Además, FMCN se sumó a la Red de Manejo Regenerativo de Ranchos, que permitirá difundir contenidos pertinentes a más de trescientos productores en el norte del país, Veracruz y Chiapas; y formó una alianza estratégica con el Fondo Mundial para la Naturaleza en México (WWF, por sus siglas en inglés) para el desarrollo de una estrategia nacional de ganadería regenerativa. A la fecha, más de 350,000 hectáreas de tierras privadas se han incorporado al manejo regenerativo; se espera comprometer a más actores en los siguientes años.

## Sustentabilidad en la cocina del hogar

El proyecto Vida Rural Sustentable (VRS) fomenta la protección de áreas naturales ricas en biodiversidad por medio de la adopción de ecotecnias y la participación social de las comunidades que residen en ellas.

Después de una exitosa implementación del proyecto en 2016 en las comunidades de San Pedro Tetitlán, en Oaxaca, y de Atlequizayan, en Puebla, en 2017, VRS llegó a la región Puuc, en la Península de Yucatán. Las comunidades mayas Suc Tuc e Ich Ek recibieron dispositivos ecotécnicos y fueron parte de pláticas de concientización y capacitación en el uso de estufas ahorradoras de leña y ollas solares. Con Túumben K'óoben, socio ejecutor en campo, se realizaron talleres donde las comunidades aprendieron a construir sus propias estufas ahorradoras de leña utilizando materiales locales.

**PROYECTO VIDA RURAL SUSTENTABLE**  
Puuc, Península de Yucatán  
Francisco Cubas



## Conservación del águila real

A más de cinco años del inicio del proyecto Recuperación de las Poblaciones de Águila Real y su Hábitat en México, se han conseguido resultados alentadores, como la generación y el aumento de la información sobre la especie en el país.

El número de territorios de anidación identificados ha ascendido de 81 a 137. En uno de ellos, se colocó un aparato de rastreo satelital en un águila juvenil. Los datos permitirán entender mejor la ecología de la especie, a partir del análisis de sus rutas migratorias; y mediante el análisis genético

*El número de territorios de anidación de águila real identificados ha ascendido de 81 a 137.*

de muestras de águila real se podrá estimar el tamaño de la población existente. El monitoreo 24 horas durante 10 semanas de dos polluelos en nidos en Zacatecas aportó información sobre su dieta y sus hábitos.

En 2017, FMCN organizó la tercera reunión de expertos en la conservación del águila real y participó en eventos de intercambio con entidades de gobierno que establecieron una agenda compartida que maximizará los impactos de conservación en campo.

## Hacer frente al cambio climático

El proyecto Conservación de Cuencas Costeras en el Contexto de Cambio Climático (C6) promueve la conservación de la biodiversidad, la mitigación del cambio climático y el uso sustentable de la biodiversidad a través del manejo integral de 16 cuencas costeras prioritarias ubicadas en las regiones del Golfo de México y el Golfo de California. C6 es una iniciativa interinstitucional sin precedentes de la Comisión Nacional de Áreas Naturales Protegidas (Conanp), la Comisión Nacional Forestal (Conafor), el Instituto Nacional de Ecología y Cambio Climático (INECC) y FMCN.

En 2017, tuvo lugar la revisión de medio término del proyecto por parte del Banco Mundial, organismo que congratuló a los socios del proyecto por los avances en la ejecución y en sus resultados. C6 ha logrado la conformación de coaliciones de organizaciones de la sociedad civil, que representan a familias de productores, las cuales están impulsando el trabajo coordinado en cuencas específicas. En el mismo periodo, se incorporaron al esquema del proyecto cuatro áreas naturales protegidas (ANP) más: la Reserva de la Biosfera Los Tuxtlas, el Parque Nacional Sistema Arrecifal Veracruzano, el Área de Protección de Flora y Fauna Sistema Arrecifal Lobos-Tuxpan y el Área de Protección de Flora y Fauna Cañón del Usumacinta.



« En 2017, tuvo lugar la revisión de medio término del proyecto C6 por parte del Banco Mundial, que congratuló a los socios del proyecto por los avances en la ejecución y en sus resultados. »



## Asegurar el agua para las ciudades

La disponibilidad de agua en los centros urbanos es uno de los retos ambientales más significativos de la actualidad. Desde 2001, el Programa Cuencas y Ciudades de FMCN incubó iniciativas y modelos de cooperación interinstitucionales para proteger y recuperar las cuencas que abastecen de agua a las ciudades de México mediante la intensificación de la participación social, la coordinación y la concurrencia de inversiones de actores clave.

En 2017, FMCN financió 11 iniciativas locales que, en conjunto, conservan cerca de 130,000 hectáreas de cuencas, 18,800 de las cuales cuentan con esquemas de compensación por la provisión de servicios hidrológicos que benefician directamente a más de dos mil familias.



**TORMENTA**

Tulum, Quintana Roo  
Luis Fernández-Veraud

También en 2017, la Fundación Gonzalo Río Arronte, I.A.P., confirmó su apoyo financiero para la implementación de la cuarta fase del Programa Cuencas y Ciudades durante los siguientes cuatro años. En la nueva fase, se ejecutarán 10 iniciativas, incluyendo una que atenderá las fuentes que abastecen de agua a Guadalajara, Jalisco, la tercera ciudad más poblada de México. Este proyecto plantea mejorar el manejo del territorio en dos subcuencas que proveen 40% del agua a Guadalajara, por medio de acciones de restauración y conservación colaborativas, el fortalecimiento de capacidades locales y la creación de redes de vinculación campo-ciudad.

## Conservación de Mares y Costas

El Programa de Conservación de Mares y Costas financia iniciativas en las ANP marinas y costeras para el manejo y la conservación de los ecosistemas y los recursos naturales del Golfo de California, el Pacífico Norte y la región del Sistema Arrecifal Mesoamericano (SAM). Al mismo tiempo, afianza las alianzas estratégicas con autoridades ambientales y pesqueras, organizaciones de la sociedad civil, comunidades costeras y donantes.

El Programa, además, facilita el manejo de áreas privadas relevantes para la conservación. En este marco, FMCN ha realizado actividades de restauración, manejo, monitoreo, mantenimiento de infraestructura y señalización en Valle de los Cirios, Bahía Magdalena, San Quintín, Corredor San Cosme-Punta Coyote y humedales de Sinaloa. En diciembre de 2017, Marismas Nacionales se integró a las ANP que recibirán apoyo de la institución.

Asimismo, durante 2017, en coordinación con el Programa de Conservación de Áreas Naturales Protegidas (de la misma institución) y como socio del Fondo SAM en México, FMCN llevó a cabo actividades en el Área de Protección de Flora y Fauna Yum Balam y en la Reserva Estatal Santuario del Manatí-Bahía de Chetumal. Además, como parte del programa de pequeñas donaciones, se financiaron otras seis iniciativas en cinco áreas marinas prioritarias, orientadas a la promoción de buenas prácticas en turismo sustentable, la medición del carbono azul en manglares, el monitoreo de agregaciones de peces y crías de tortugas marinas, la restauración de corales y la gestión participativa de las ANP.



**PEZ ÁNGEL**

Caribe  
Antonio Pastrana

## Conocer el estado de la biodiversidad de México

El Sistema Nacional de Monitoreo de la Biodiversidad (SNMB) es el resultado de una colaboración de cinco años entre la Comisión Nacional para el Conocimiento y Uso de la Biodiversidad (Conabio), la Conafor, la Conanp y FMCN. Es una herramienta de vanguardia mundial que concentra información sobre la biodiversidad de México; el SNMB no solo permite almacenar ingentes cantidades de datos, sino que genera reportes sobre el estado de conservación de los ecosistemas del país.<sup>1</sup>

En 2017, comenzó una nueva etapa de colaboración con la implementación de un protocolo denominado Monitoreo Comunitario de la Biodiversidad (Biocomuni), que permitirá a los ejidos y las comunidades agrarias integrar sistemáticamente su experiencia y sus conocimientos para contribuir a una mejor toma de decisiones. En 2018, la Conafor apoyará la implementación del protocolo en zonas del Programa de Pago por Servicios Ambientales que forman parte del Fondo Patrimonial de Biodiversidad, con el apoyo de FMCN y el Servicio Forestal de Estados Unidos.



## Proteger el hábitat del jaguar

En 2017, Conservation International, Amigos de Calakmul, la Conabio y FMCN unieron esfuerzos para consolidar el Fondo Patrimonial de Calakmul, de más de 1.5 millones de dólares. A través de este mecanismo financiero se realizan pagos por servicios ambientales a los ejidos de Pustunich, Yohaltún y Laguna Om, que conservan el hábitat del jaguar en las 72,100 hectáreas de su propiedad, localizadas en la Reserva de la Biosfera Calakmul.

Los recursos de este fondo también financiarán el Simposio Internacional de Ecología y Conservación del Jaguar y Otros Felinos Neotropicales, en 2018. El objetivo del Simposio es sistematizar las principales recomendaciones para la conservación del jaguar y otros felinos como el ocelote, el tigrillo y el jaguarundi y unir esfuerzos con otros países de América Latina para crear corredores biológicos que



<sup>1</sup> [http://www.biodiversidad.gob.mx/sistema\\_monitoreo/](http://www.biodiversidad.gob.mx/sistema_monitoreo/)



**JAGUAR**  
Santiago Gibert

los protejan. Adicionalmente, el Fondo Patrimonial de Calakmul contempla una campaña de comunicación local para reforzar la imagen del jaguar y promover el orgullo de las comunidades por compartir el hábitat con la especie, una de las más emblemáticas de México.

« *Conservation International, Amigos de Calakmul, la Conabio y FMCN unieron esfuerzos para consolidar el Fondo Patrimonial de Calakmul, de más de 1.5 millones de dólares.* »

## Mayores capacidades para enfrentar el fuego

El Fondo de Manejo del Fuego y Restauración (Fomafur) busca mejorar las capacidades de las organizaciones de la sociedad civil y las comunidades campesinas para enfrentar los incendios que afectan a los ecosistemas.

A finales de 2017, FMCN seleccionó 11 proyectos que recibirán financiamiento en los próximos dos años para fortalecer capacidades de manejo del fuego y restauración de áreas afectadas por incendios. Las iniciativas serán implementadas por organizaciones locales en ANP federales localizadas en Baja California Sur, Campeche, Chiapas, Colima, Estado de México, Jalisco, Michoacán, Quintana Roo y Yucatán.

« *FMCN seleccionó 11 proyectos que recibirán financiamiento para fortalecer capacidades de manejo del fuego y restauración de áreas afectadas por incendios.* »



**ANP LA FRAILESCANA**  
Chiapas  
Comunidad, Ambiente y Biodiversidad, A.C.



#### FAMILIA DE OSOS NEGROS

Sierra de San Buenaventura, Coahuila  
Daniel Garza Tobón

## Fronteras de fuego y fauna

Desde 2014, el proyecto Protección contra Incendios, Conservación de Especies y Participación Comunitaria en Áreas Prioritarias de Biodiversidad, financiado por Citibanamex Compromiso Social, contribuye a la conservación de la biodiversidad del estado de Coahuila.

A través de la iniciativa, operada en alianza con la Secretaría del Medio Ambiente de Coahuila, la Conafor, la Conanp y Protección de la Fauna Mexicana, A.C., se atendieron 35 conatos de incendio y se hizo mantenimiento de brechas cortafuego. La infraestructura del Centro Estatal de Manejo del Fuego fue fortalecida y se diseñaron protocolos de emergencia para atender incendios forestales. Más

de veinticinco personas fueron capacitadas para atender incidentes de acercamiento de oso negro a poblaciones humanas y se instalaron 25 equipos para el monitoreo de la especie.

Como parte de la sensibilización social y la creación de conciencia, se puso en marcha la campaña Fronteras de Fuego y Fauna, en la que se elaboraron y difundieron infografías y otros materiales de comunicación relativos al águila real, el perrito de la pradera, el oso negro y la protección contra incendios forestales.

## Intercambio de conocimiento en temas forestales

En el marco del Programa de Cooperación Técnica Internacional en Materia Forestal que mantienen el Servicio Forestal de Estados Unidos y FMCN, dedicado al intercambio y el fortalecimiento de capacidades en el manejo del fuego, en 2017 se realizó el Primer Encuentro Liderazgo de Mujeres de Latinoamérica en el Manejo de Incendios Forestales, en Tucson, Estados Unidos. El evento reunió a 22 representantes de América Latina, quienes recibieron entrenamiento para el combate a incendios, compartieron experiencias e identificaron oportunidades para mejorar sus capacidades.

Por otro lado, a nivel nacional, se efectuó el curso de capacitación Liderazgo en Incendios, en Mérida, Yucatán, donde participaron 25 mujeres mexicanas involucradas en el manejo de incendios forestales.



*En 2017 se realizó el Primer Encuentro Liderazgo de Mujeres de Latinoamérica en el Manejo de Incendios Forestales. El evento reunió a 22 representantes de América Latina.*





ANP MAPIMÍ  
Durango  
Rodrigo Robles

## Fondo para Áreas Naturales Protegidas

El Fondo para Áreas Naturales Protegidas (FANP) es un esquema de colaboración público-privado entre FMCN y la Conanp que ha financiado actividades estratégicas de conservación en 51 ANP.

El FANP celebró 20 años de operación en 2017, durante un acto al que asistieron donantes y representantes del gobierno, la sociedad civil y la academia, en el que fueron reconocidos los directores de las 51 ANP que han recibido financiamiento del FANP. A la fecha, el esquema ha patrocinado más de quinientas iniciativas destinadas a actividades como el monitoreo de especies, la restauración de áreas degradadas, la vigilancia comunitaria, el manejo del fuego, el ecoturismo y la capacitación. A través del FANP se han protegido más de cuarenta especies amenazadas y de alto valor para la biodiversidad, como la mariposa monarca, el águila real, la ballena gris y el berrendo peninsular.

« *A través del FANP se han protegido más de cuarenta especies amenazadas y de alto valor para la biodiversidad, como la mariposa monarca, el águila real, la ballena gris y el berrendo peninsular.* »

En 2017, el FANP financió 39 iniciativas en 35 ANP; entre ellas, se destacan acciones de conservación con especies endémicas del Parque Nacional Arrecifes de Cozumel, como el mapache enano, el cuitlacoche, el pizote y el hocofaisán; de restauración de más de 190,000 hectáreas; de uso sustentable asistido de 361,810 hectáreas; de capacitación a cerca de cinco mil personas; y de organización de más de noventa foros de análisis.

## Conservar la mariposa monarca y sus bosques

Creado en el año 2000, el Fondo para la Conservación de la Mariposa Monarca (FCMM) es un mecanismo innovador de financiamiento que realiza pagos por servicios ambientales a ejidos y comunidades que habitan y conservan el área núcleo de la Reserva de la Biosfera Mariposa Monarca. Es un fondo patrimonial que está conformado por recursos aportados por la Fundación Packard y la Conafor.

A 17 años de su creación, el FCMM ha realizado pagos por servicios ambientales por casi 54 millones de pesos a 34 ejidos y comunidades y ha contribuido a la disminución significativa de la tala ilegal y al proceso de recuperación de los bosques en la Reserva.

En 2017 se apreciaron algunos resultados de los primeros cinco años de los programas de mejores prácticas de manejo. Entre sus principales logros, se encuentran la reforestación de 285 hectáreas de bosque y la protección de 226 manantiales, fruto de las actividades de conservación, restauración, vigilancia y detección de plagas e incendios forestales por parte de los núcleos agrarios.

### MARIPOSA MONARCA

Guatemala

Lorenzo J. de Rosenzweig



### VENADO COLA BLANCA

Rancho Las Pilas, Serranía del Burro, Coahuila

Lorenzo J. de Rosenzweig

## Un fondo para especies en peligro

El Fondo para la Conservación de Especies en Riesgo (Foncer) fue creado en 2013 con el objetivo de financiar acciones para conservar 14 especies mexicanas en peligro crítico de extinción dentro y alrededor de 21 ANP. FMCN es el responsable del manejo financiero de los recursos patrimoniales (un millón de dólares), la Conanp lleva a cabo las actividades en campo y Espacios Naturales y Desarrollo Sustentable, A.C., administra los intereses que genera el fondo patrimonial, así como los recursos de aplicación directa (4 millones de dólares). El Foncer está conformado por un donativo del Fondo para el Medio Ambiente Mundial y una contrapartida que aún debe ser movilizada.

En 2017, fue constituido el Comité Técnico del Foncer, órgano responsable de su gobernanza, en el que están representados el gobierno, las organizaciones de la sociedad civil, la academia y los expertos en vida silvestre.

Alcanzar el objetivo del Foncer será posible mediante el manejo eficaz de las ANP, de modo que integre una visión desde las especies hasta el paisaje; la participación de las comunidades locales; y la sostenibilidad financiera para dar continuidad a las acciones en el mediano y el largo plazo.

## Fondo para el Golfo de California

Desde su establecimiento en 2004, el Fondo para el Golfo de California (FGC) canaliza recursos financieros a proyectos en las ANP y sus zonas de influencia marino-costeras para el manejo y la conservación de los ecosistemas del Golfo de California y el Pacífico Norte.

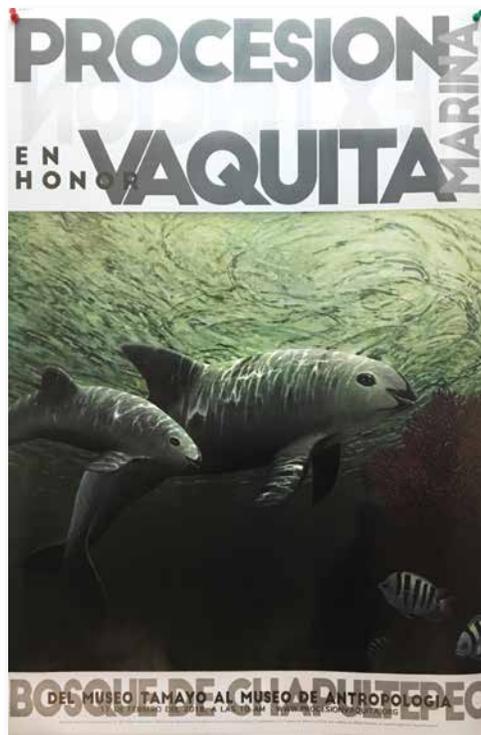
En 2017, el FGC costó 27 iniciativas que fortalecieron la operación de las ANP y el tejido social de las comunidades costeras y que promovieron instrumentos para el manejo pesquero y el turismo sostenibles. Entre ellas, destacan proyectos que favorecen la consolidación de las ANP a través de la participación en instrumentos territoriales de planeación; el programa de restauración y manejo pesquero en la laguna Ensenada de La Paz; y la implementación de zonas de refugio pesquero en Baja California Sur.

En colaboración con la Conabio, se dieron los primeros pasos para impulsar proyectos estratégicos como el Sistema Nacional de Monitoreo Biológico Marino y un programa de monitoreo de los manglares de México.

## Red de Fondos Ambientales de México

En sus 24 años de vida institucional, FMCN ha forjado redes internacionales de fondos ambientales y de fondos nacionales regionales como el Fondo para la Conservación de El Triunfo, A.C., que opera en Chiapas, el Fondo Golfo de México, A.C., que opera en Veracruz y Tabasco, y el Fondo Noroeste, A.C., que opera en los estados de Baja California Sur, Baja California, Sinaloa, Nayarit y Jalisco. En 2016, FMCN y estas organizaciones fundaron la Red de Fondos Ambientales de México (RedFAM).

Con base en las mejores prácticas para fondos nacionales establecidas a nivel internacional por Conservation Finance Alliance y RedLAC, RedFAM ha elaborado para sus afiliados una serie de estándares de operación adaptados a México. Por conducto de los miembros regionales de esta red, FMCN garantiza una inversión más efectiva y eficiente en el territorio al tener mayor cercanía con los ejecutores locales y su entorno, menores costos para la supervisión en campo y el desarrollo de capacidades en las diferentes zonas geográficas de nuestro país.



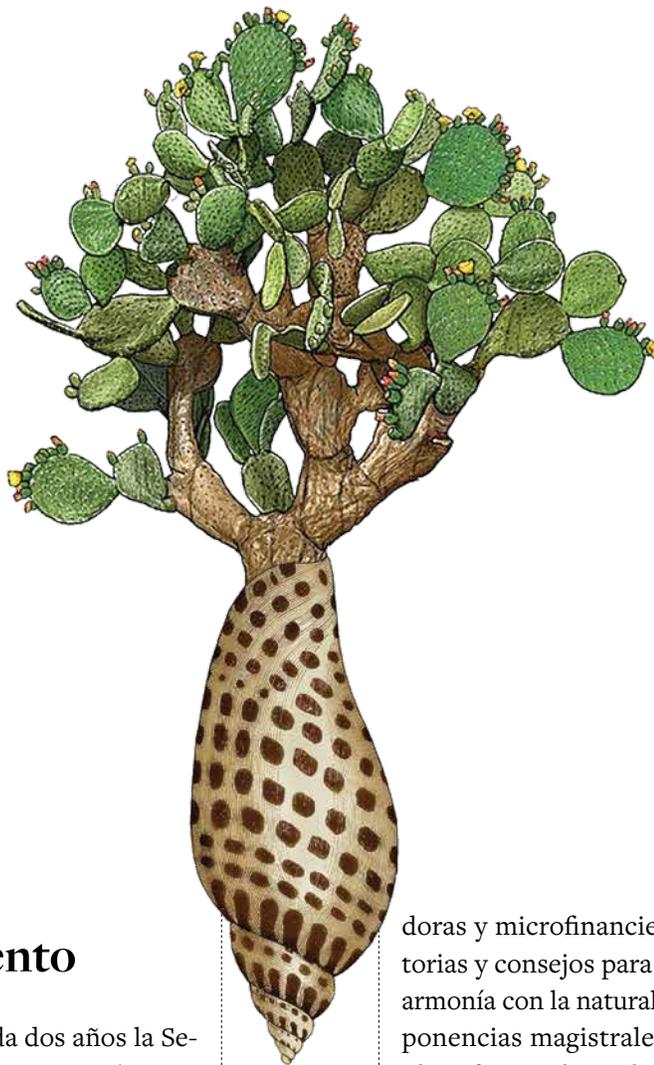
## Al rescate de la vaquita marina

La vaquita marina es una especie única en el mundo que habita en el Alto Golfo de México y se encuentra en peligro de extinción; quedan menos de 30 ejemplares. En 2017, FMCN fue invitado a un grupo de trabajo establecido en el marco de la alianza entre el gobierno de México, la Fundación Leonardo DiCaprio y la Fundación Carlos Slim.

El grupo de trabajo pretende asegurar la conservación de la vaquita marina en el largo plazo. Además de conectar a diversos actores, FMCN proporcionó el *concepto* para la conservación de la vaquita marina formulado en 2016 y el estudio *Análisis y propuestas para la conservación de la biodiversidad en México (1995–2017)*, documentos técnicos para la mejor toma de decisiones.



# DESARROLLO DE CAPACIDADES LOCALES Y REGIONALES



## La naturaleza en el emprendimiento

Desde 2009, FMCN organiza cada dos años la Semana de Intercambio de Conocimiento para la Conservación (SICC), un espacio de interacción donde se comparten experiencias y prácticas, en el que concurren representantes de la academia, del gobierno y de las organizaciones de la sociedad civil.

La 5ª SICC reunió a 250 aliados que discutieron respecto a la importancia estratégica que tiene la biodiversidad para las empresas, ya que aporta las materias primas y los recursos naturales para muchas de ellas. Los socios de FMCN tuvieron la oportunidad de acercarse a incubadoras, acelera-

doras y microfinancieras que expusieron sus historias y consejos para lograr empresas exitosas en armonía con la naturaleza. Las presentaciones y las ponencias magistrales ayudaron a que los socios identificaran áreas de oportunidad para fortalecer su operación, como el cumplimiento de las obligaciones fiscales, el acceso a crédito y mercado, los efectos del cambio climático, así como la necesidad de estandarizar y hacer más eficientes los procesos y de robustecer el tejido social.

A la fecha, FMCN financia 44 empresas comunitarias, entre las que destacan Productos Ambientales San Miguel, productora de madera certificada, y Unión de Sociedades Apícolas Ecológicas de Calakmul, productora de miel orgánica.

## Líderes para conservar el Sistema Arrecifal Mesoamericano

El Programa de Liderazgo para el Sistema Arrecifal Mesoamericano (LSAM) busca la conservación de esta ecorregión a través de la capacitación y el desarrollo de habilidades de liderazgo de jóvenes conservacionistas de México, Guatemala, Belice y Honduras.

Doce participantes de la generación 2016-2017 del LSAM fueron capacitados en la aplicación de herramientas económicas para la conservación. Tras siete años de operación, seis generaciones, 71 líderes capacitados y más de cincuenta proyectos implementados, el LSAM ha creado una red regenerativa que aborda temas como turismo sustentable, pesquerías, manejo de residuos sólidos y economía azul.

A la luz de los avances y conscientes de los nuevos desafíos, en 2017, se inició un proceso de revisión de la estrategia del LSAM, el cual permitió fortalecer el programa y trazar una hoja de ruta a cinco años, con miras a seguir ampliando capacidades en la región con el propósito de tener un arrecife saludable con comunidades prósperas.



« En cuatro años del Programa Pescadero, más de 230 personas de 57 organizaciones han recibido entrenamiento y capacitación estratégica para la gestión de sus organizaciones. »

## Conservar el noroeste de México

El Programa Pescadero, que se lleva a cabo en colaboración con el Fondo Noroeste, A.C., se enfoca en el fortalecimiento y la consolidación de las capacidades institucionales y de liderazgo de las organizaciones conservacionistas del noroeste de México.

Con el fin de que las organizaciones sean más eficaces y resilientes ante los retos de conservación de la región, el Programa trabaja en cinco líneas de acción: incremento de la efectividad institucional para una mejor gobernanza, gestión y administración; capacitación de personal de rango medio y superior con las habilidades de liderazgo para la gestión de sus organizaciones; diversificación y aumento de las fuentes de financiamiento mediante nuevas estrategias; mejora del posicionamiento ante actores de la región, a partir del diseño de estrategias de comunicación y relaciones públicas; y cumplimiento de objetivos institucionales derivado de una planeación estratégica actualizada y de la capacidad para monitorear y evaluar programas propios.

En cuatro años del Programa, más de doscientas treinta personas de 57 organizaciones han recibido entrenamiento y capacitación estratégica para la gestión de sus organizaciones.

*Isophyllia rigida*

Arrecife Mesoamericano  
Colleen Flanigan

---

## Fortalecimiento de empresas forestales comunitarias

El Programa de Inversión Forestal (PIF) es un modelo de proyectos de nueva generación que FMCN implementa desde 2013, el cual facilita la vinculación de negocios forestales con la conservación y al mismo tiempo mejora los ingresos de las comunidades rurales. Además, contribuye a la mitigación del cambio climático al reducir la deforestación y la pérdida de la biodiversidad.

A través del PIF, 55 empresas forestales comunitarias (EFC) han recibido capacitación técnica y financiamiento. Doce EFC fueron capacitadas sobre la renovación de cafetales y buenas prácticas de aserrío y de reproducción de colmenas. Findeca, socio del PIF, canalizó 77 millones de pesos a 20 EFC para la manufactura y la venta de muebles de madera certificada, el aserrío de madera, la renovación de cafetales, el acopio de café orgánico y el acopio y la venta de chicle orgánico. Catorce de estas empresas han sido usuarias recurrentes de crédito.

Durante la 5ª SICG, dos empresas productoras de miel que reciben el apoyo del proyecto, Uh Sibal Jajal Dios, S.P.R. de R.L., y Lol X'takanil, S.C. de R.L., fueron reconocidas por su nivel de madurez operativa y responsabilidad social. Es un indicio que constata la importancia de proporcionar apoyo financiero y técnico para el fortalecimiento de las EFC.



---

## Comunidades de aprendizaje

Con el fin de compartir los avances y las lecciones aprendidas, FMCN ha impulsado la creación de cinco redes o comunidades de aprendizaje. De manera virtual o presencial, los participantes intercambian información sobre asuntos como las ANP, el manejo del fuego, las cuencas y las ciudades, el monitoreo de biodiversidad y las empresas forestales.

La Comunidad de Aprendizaje de Áreas Naturales Protegidas (CAAP) es una red conformada por encargados de gestionar ANP y organizaciones de la sociedad civil. Para fomentar el intercambio de experiencias, la CAAP emite una convocatoria cada dos años para financiar subproyectos orientados a cuestiones que impactan la conservación y el uso de los recursos naturales, como la vigilancia comunitaria, el monitoreo biológico, la pesca sustentable y el turismo de naturaleza, entre otros. Adicionalmente, la CAAP reúne a sus socios en un encuentro presen-



#### FLAMENCOS

Celestún

Lorenzo J. de Rosenzweig

cial cada dos años para compartir experiencias y generar alianzas que contribuyan a un mejor manejo y conservación de las ANP del país.

En 2017, la Comunidad de Aprendizaje de Manejo del Fuego (Camafu) celebró un taller de capacitación durante la 5ª SICC para elaborar propuestas en el marco de la convocatoria de proyectos 2017 del Fomafur. El taller congregó a 20 personas de instituciones gubernamentales y organizaciones de la sociedad civil interesadas en recibir apoyo del Fomafur en 2018-2019.

La Comunidad de Aprendizaje de Cuencas y Ciudades (CACyC) efectuó su encuentro anual en la Ciudad de México, al que asistieron 35 personas, quienes discutieron sobre la movilización de recursos financieros, la incidencia en el gasto público y la incorporación de actividades productivas para el manejo integrado de cuencas.

« Con el fin de compartir los avances y las lecciones aprendidas, FMCN ha impulsado la creación de cinco redes o comunidades de aprendizaje. »



Asimismo, la Red de Monitores del SNMB realizó en 2017 el Segundo Taller de Intercambio de Experiencias, en la Ciudad de México, con 56 participantes de 29 ANP, 16 organizaciones de la sociedad civil, tres empresas que trabajan en el monitoreo de la biodiversidad y representantes de la Conabio, la Conafor y la Conanp. Se presentaron los análisis de datos y la generación de productos del SNMB, así como las herramientas para revisar la información y comunicar resultados en la escala local.

Con el apoyo del proyecto Emfoco y Desarrollo, de FMCN, y el Fondo Multilateral de Inversiones del Banco Interamericano de Desarrollo, un grupo de 46 personas de 20 EFC, cinco proveedores de asistencia técnica, la Conafor y la sociedad financiera Findeca participaron en el 2º Encuentro de la Comunidad de Aprendizaje de EFC, en Cuetzalan, Puebla, cuyo objeto fue conocer la experiencia de 40 años de trabajo organizado de la Unión de Cooperativas Indígenas Tosepan Titaniske y recibir información sobre nichos de mercado para productos forestales y apícolas certificados.

#### ASERRADERO DE LA EMPRESA FORESTAL COMUNITARIA DIMENSIONADOS ORO VERDE

Oaxaca

Robin Canul





# POLÍTICAS PÚBLICAS



## Red de Fondos Ambientales de Latinoamérica y el Caribe

La Red de Fondos Ambientales de Latinoamérica y el Caribe (RedLAC) promueve las interrelaciones de los fondos ambientales de la región por medio del fortalecimiento de capacidades y la gestión de conocimiento que favorecen la conservación de la biodiversidad y el desarrollo sustentable. Sus 24 miembros se reúnen cada año durante su asamblea.

En 2017, la XIX Asamblea de RedLAC tuvo lugar en República Dominicana, donde FMCN compartió su experiencia sobre inversiones de impacto y la política de inversiones bajo la que actualmente opera.

Por otra parte, en el marco del Proyecto K, Conocimiento para la Acción, de RedLAC, tanto FMCN como Patrimonio Natural, fondo ambiental de Colombia, realizaron visitas y reuniones de intercambio de conocimientos técnicos y experiencias en campo en México y Colombia, con el propósito de conocer más sobre procesos de evaluación, comunicación, planeación estratégica y relaciones con socios en campo. Los resultados más relevantes del intercambio se sistematizaron en un estudio de caso.





**WOMEN IN NATURE NETWORK**  
Cuernavaca, Morelos

## Mujeres trabajando a favor de la conservación

Creada en 2014, Women in Nature Network (WiNN) es una red de mujeres que trabaja en la conservación de la naturaleza a nivel mundial, comparte experiencias y potencia el liderazgo de sus miembros a través de capacitaciones y encuentros anuales.

En 2017, WiNN organizó su evento anual en Cuernavaca, Morelos, en el cual participaron más de sesenta mujeres de México y diferentes países, que incluyó ponencias de expertas en género, en liderazgo y en cómo contar historias para alcanzar objetivos de conservación. De las reuniones surgieron iniciativas notables, como un plan para alinear inversiones en la cuenca del río Baluarte (en Sinaloa), el fondo de áreas naturales protegidas de Argentina y un proyecto nacional de apicultura en México.

## Rentabilidad del proyecto hidroeléctrico Las Cruces

El proyecto hidroeléctrico Las Cruces, propuesto por la Comisión Federal de Electricidad (CFE), plantea la construcción de una planta hidroeléctrica en el cauce del Río San Pedro Mezquital, último río no represado de México.

En 2017, FMCN llevó a cabo un estudio que generó información sobre el costo y el impacto del proyecto, cuyos resultados mostraron una rentabilidad financiera, social y ambiental negativa. El estudio fue comisionado por el Consejo Nacional de Áreas Naturales Protegidas (Conap) y financiado por Resources Legacy Fund. FMCN solicitó al Conap emplear el estudio como conocimiento útil para la toma de decisiones en las gestiones correspondientes con la CFE y el gobierno federal cuando los desarrolladores intenten reactivar el proyecto.

Los resultados del estudio fueron presentados en noviembre de 2017 durante el Foro Mundial sobre el Capital Natural, en Edimburgo, Escocia.



**ESTUDIO SOBRE EVALUACIÓN DE IMPACTO DE LA HIDROELÉCTRICA LAS CRUCES**  
Consultores: Pixa'n'ja y Valuing Nature

*Más de sesenta mujeres de México y diferentes países participaron en el encuentro anual de Women in Nature Network.*



**TECOLOTITO BAJEÑO**

Sierra de Arteaga, Coahuila  
Linda Sada

## Intercambio internacional de experiencias en conservación

FMCN, el Fondo SAM y el Fondo Brasileño para la Biodiversidad (Funbio) fueron invitados por la Agencia Francesa de Desarrollo y el Fondo Francés para el Medio Ambiente a un encuentro internacional de intercambio de experiencias en conservación, en Francia.

En el encuentro, FMCN presentó el proceso de creación de RedLAC y su trabajo con industrias extractivas. Como resultado del acercamiento con el gobierno francés, FMCN participará como asesor internacional para el diseño del proyecto Mediterranean Protected Areas Network (MedPAN), a partir de la experiencia con el FGC y el Fondo SAM.



*FMCN presentó el proceso de creación de RedLAC y su trabajo con industrias extractivas en un encuentro internacional de intercambio de experiencias en conservación, en Francia.*





# COMUNICACIÓN

## Comunicar para conservar

Las acciones de comunicación de FMCN buscan sensibilizar a la sociedad y dar a conocer información para una mejor toma de decisiones. El vigésimo aniversario del FANP, la 5ª SICC, la reunión de WiNN y el Segundo Encuentro Nacional de Respuestas al Cambio Climático han sido algunos de los eventos clave de 2017 en los que FMCN ha participado y que han recibido amplia difusión.

La labor de FMCN se mencionó en más de cincuenta notas periodísticas digitales e impresas, incluyendo más de quince entrevistas de radio y televisión a medios de alcance local, nacional e internacional. En la red social Facebook, hubo un crecimiento de alrededor de tres mil seguidores para un total de más de 14,300 para el cierre del año, que refleja el inmenso potencial a futuro para consolidar la presencia institucional en las redes sociales. La incorporación de un experto en comunicación digital permitirá una gestión especializada del manejo de redes sociales y la generación de contenidos originales.

Durante 2017, también se materializaron vínculos importantes. En alianza con Kimberly-Clark de México, se ejecutaron campañas de sensibilización para la conservación del oso negro, la mariposa monarca y el perrito de la pradera; y en colaboración con la Comunidad Mexicana de Fotógrafos de Naturaleza, se publicó el libro *Lo mejor de la fotografía de naturaleza en México. Volumen II*.

Además, se concretó el apoyo de Fundación FEMSA para la producción de ocho cineminutos sobre especies emblemáticas amenazadas, que serán realizados en 2018 por el cinefotógrafo Jaime Rojo.

« El vigésimo aniversario del FANP, la 5ª SICC, la reunión de WiNN y el Segundo Encuentro Nacional de Respuestas al Cambio Climático han sido algunos de los eventos clave de 2017 en los que FMCN ha participado y que han recibido amplia difusión. »



## La historia de la conservación en México

Además del financiamiento de acciones directas de conservación en campo, FMCN ha sido un extraordinario facilitador y ha contribuido a generar conocimiento sobre la situación ambiental del país. Con la intención de documentar el camino que se ha recorrido, en 2017, la institución continuó el proceso de preparación de una publicación que presentará un recuento del nacimiento y la evolución del movimiento conservacionista en México, que pretenderá atraer a la sociedad al ámbito de la conservación de la naturaleza. La obra, titulada *Historia de nuestro futuro*, se concluirá en 2019, año en el que FMCN celebrará sus 25 años de vida institucional.

## Contar historias de conservación

En marzo de 2017, FMCN sumó a su equipo de comunicación a un consultor experto en narrativa social y ambiental para sistematizar, documentar y difundir los éxitos y compartir el aprendizaje de los fracasos de sus proyectos. Los contenidos escritos con ese enfoque ya han sido utilizados en publicaciones, reportes, notas de difusión en medios digitales e impresos y nuevas propuestas.



« La Conabio reconoció a FMCN por su liderazgo en la conservación de la naturaleza de México. »

## Campaña de sensibilización para la conservación del águila real

FMCN prosiguió con las actividades de comunicación y sensibilización para la conservación del águila real mediante la instalación de una cámara en el nido de un águila real en Zacatecas. Las imágenes, además de ser analizadas para su estudio, fueron difundidas diariamente en redes sociales mediante cápsulas que mostraron el crecimiento del polluelo, nombrado Nima por los seguidores de redes sociales. Los videos llegaron a más de 253,000 personas en las plataformas digitales, hito que contribuye a la educación y la sensibilización del público mexicano sobre el estado de esta especie emblemática en México, que se encuentra amenazada.

## Reconocimiento a FMCN

En ocasión de su vigésimo quinto aniversario, la Conabio reconoció a FMCN por sus más de veintitrés años de liderazgo en el financiamiento de iniciativas y la creación de alianzas para la conservación de la naturaleza de México.

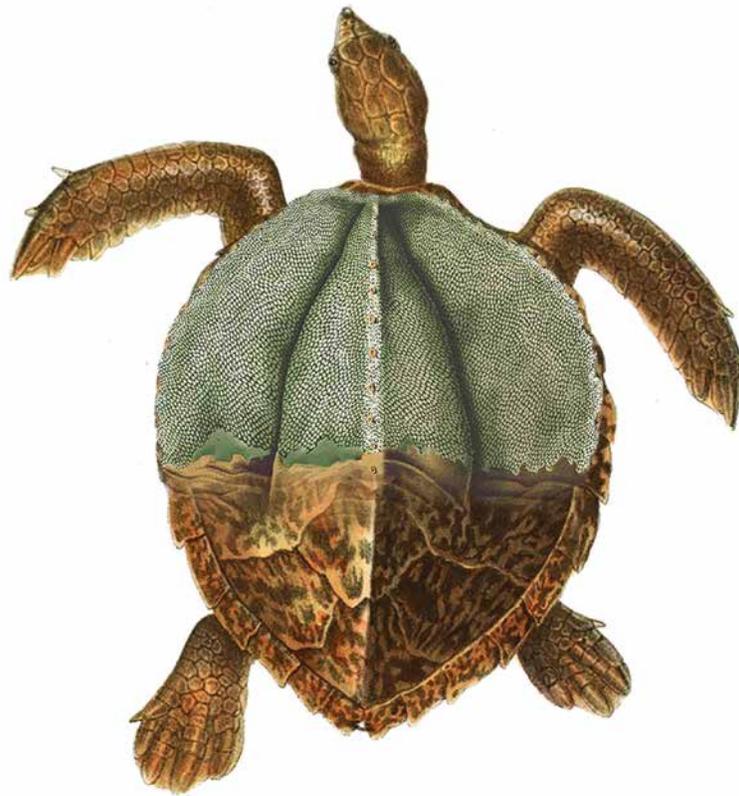
En 2014 y 2015, FMCN recibió distinciones nacionales e internacionales como el Reconocimiento a la Conservación de la Naturaleza, por parte de la Conanp y la Secretaría de Medio Ambiente y Recursos Naturales, y el Premio Fundación BBVA a la Conservación de la Biodiversidad. Estos galardones constituyen un gran honor y alientan a FMCN a continuar trabajando por la conservación del capital natural de México.

### RANA DE OJOS ROJOS

Reserva Ecológica Laguna Bélgica, Chiapas  
Sergio Gerardo Pedrero Villanueva



# RECURSOS FINANCIEROS Y OPERATIVOS, Y CONTROL INTERNO



## Una nueva estrategia institucional

El Plan Estratégico 2018-2023, aprobado por el Consejo Directivo en diciembre de 2017, establece la dirección estratégica de FMCN para los próximos seis años.

El proceso de elaboración del nuevo plan partió de la revisión del Plan Estratégico 2013-2017, la Estrategia Nacional sobre Biodiversidad de México, el estudio *Análisis y propuestas para la conservación de la biodiversidad en México (1995-2017)* y los *Estándares de práctica para los fondos fiduciarios para la conservación*.

FMCN determinó cuatro objetivos externos para el siguiente periodo: conservación, uso sustentable, responsabilidad ambiental y desarrollo de capacidades. Además, planteó cinco perspectivas que deben ser consideradas en todo proyecto: cambio climático, visión de paisaje, género, pueblos indígenas y cultura, e identificó cinco herramientas indispensables para alcanzar los objetivos externos: comunicación, educación ambiental, participación social, gobernanza e incidencia en políticas públicas.

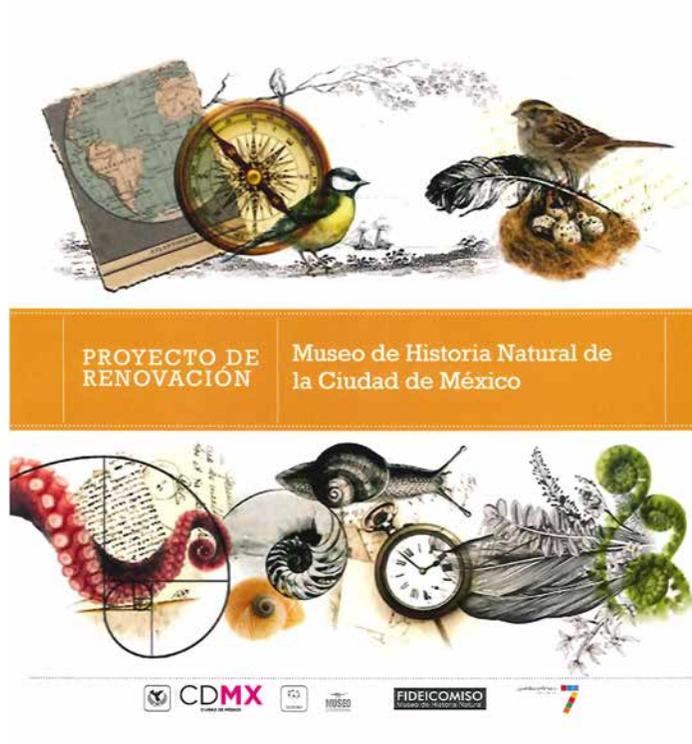
Esta nueva estrategia institucional es resultado de una alineación con los instrumentos nacionales e internacionales más actualizados en la materia, así como de una amplia participación interna y externa.

## Alianza con el Museo de Historia Natural

El Fideicomiso del Museo de Historia Natural y FMCN firmaron un acuerdo de cooperación para asegurar la oportuna movilización de los recursos de contrapartida necesarios para culminar con el proceso de renovación del museo que empezó en 2016.

El gobierno de la Ciudad de México ha hecho una primera aportación de la inversión total estimada de la renovación; una segunda aportación de igual monto está condicionada a la obtención de una contrapartida. FMCN buscará, como contraprestación, contar con un espacio permanente para sus oficinas en las instalaciones del recinto.

« FMCN buscará contar con un espacio permanente para sus oficinas en las instalaciones del renovado Museo de Historia Natural. »



**PROYECTO INTEGRAL**  
Plan de renovación del Museo de Historia Natural de la Ciudad de México

## Evaluación del control interno de FMCN

En agosto de 2017, FMCN sometió a evaluación su sistema de control interno bajo la metodología del Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission (COSO). La metodología implica cinco componentes: ambiente de control, evaluación de riesgo, actividades de control, información y comunicación, y monitoreo, 17 principios y 81 puntos de enfoque.

La evaluación estuvo a cargo de una compañía evaluadora internacional que, con base en el diagnóstico del control interno, concluyó que los cinco componentes del COSO 2013 están presentes, funcionando y operando de manera integrada en FMCN.



« *Había salido solamente para caminar un rato y al final resolví quedarme hasta la puesta del sol, porque descubrí que salir era, en realidad, entrar.* »

-JOHN MUIR (1838-1914),  
NATURALISTA.

## Reunión anual

Como cada año, los colaboradores de FMCN fueron convocados para planificar metas, alinear esfuerzos y compartir sus experiencias durante la reunión anual de la institución, que en 2017 se realizó en Contepec, Michoacán.

En ella se compartieron los avances y los temas en curso de cada área de FMCN, y se discutieron los principales pilares del Plan Estratégico 2018-2023. Además, se hicieron ejercicios de elaboración de marco lógico de proyectos y se revisaron las mejores prácticas institucionales de comunicación para la conservación.

# DONANTES

FMCN agradece el compromiso y el apoyo de

- 7-Eleven México, S.A. de C.V.  
A.E. Corporate Services  
Agencia Española de Cooperación Internacional  
para el Desarrollo  
Alejandro Rondero Guerra  
Alma Eugenia Quilo Coronado  
Alpar, S.A. de C.V.  
American Eagle Mexico Retail, S. de R.L.  
Amigos de Filantropía, A.C.  
Amigos de Fondo Mexicano para la Conservación  
de la Naturaleza, A.C.  
Amigos de Sian Ka'an, A.C.  
Amparo Rodríguez  
Asani, L.L.C.  
Asociación Costa Rica por Siempre  
Banco Interamericano de Desarrollo  
Banco J.P. Morgan, S.A.  
Banco Mundial  
Bank of America Merrill Lynch  
Beth Zanzie  
Canada Fund for Local Initiatives  
Canadian Interagency Forest Fire Centre  
Casa Cuervo, S.A. de C.V.  
Cathy Heslin  
Celeste Meza Alejandre  
Cinépolis, S.A. de C.V.  
Citibanamex Compromiso Social  
City Operadora Tepatitlán, S.A. de C.V.  
Claudia Taylor  
Coastal Resources Center, University of Rhode Island  
Colleen Hammond  
Comercializadora de Lácteos y Derivados, S.A. de C.V.  
Comercio Baisal y Baisal Convent, S.A. de C.V.  
Comisión Nacional de Áreas Naturales Protegidas
- Compton Foundation  
Comunidad y Biodiversidad, A.C.  
Conservation International / Global Conservation Fund  
Cuauhtémoc Moctezuma / Heineken México  
Daniel Gerardo Espinosa Garza  
David Ben Zvi  
Desarrollo Hotelero de Querétaro, S.A. de C.V.  
Deutsche Bank México  
Dorothy-Ann Foundation  
Elsa Esquivel Bazán  
Embajada de Canadá en México  
Environment Canada  
Environmental Defense Fund de México, A.C.  
Fideicomiso del Fondo Mixto de Cooperación  
Técnica y Científica México-España  
Fideicomiso Santa Fe  
Fomento Ecológico Banamex, A.C.  
Fomento Económico Mexicano, S.A.B. de C.V.  
Fondo Europeo de Desarrollo  
Fondo para el Medio Ambiente Mundial  
Fondo para el Sistema Arrecifal Mesoamericano
- Ford Foundation  
Ford Motor Company  
Frabel, S.A. de C.V.  
Fundación ADO, A.C.  
Fundación Azteca, A.C.  
Fundación Banco Bilbao Vizcaya Argentaria  
Fundación Gonzalo Río Arronte, I.A.P.  
Fundación Haciendas del Mundo Maya, A.C.  
Fundación J.P. Morgan, A.C.  
Fundación Televisa, A.C.  
Fundo Brasileiro para a Biodiversidade  
Gabriel Lozano Salazar





Generadora y Desarrolladora de Proyectos  
 y Servicios, S.A. de C.V.  
 GlobalGiving  
 Global Wildlife Conservation  
 Gobierno del Estado de México  
 Gobierno del Estado de Michoacán  
 Gordon and Betty Moore Foundation  
 Grupo Financiero HSBC, S.A. de C.V.  
 Grupo IMSA  
 Grupo Inmobiliario Rosetta, S.A. de C.V.  
 Grupo Tarterio, S.A. de C.V.  
 Hábitat y Palomas del Noreste, A.C.  
 Heyman y Asociados, S.C.  
 Horologium, S.A. de C.V.  
 Hospitalidad Potosina, S.A. de C.V.  
 Hotelería y Servicios Reforma, S.A. de C.V.  
 Hoteles City Express, S.A. de C.V.  
 Howard Kalov  
 Impulsora Atitalaquia, S.A. de C.V.  
 Impulsora Bhamdoun, S.A. de C.V.  
 Impulsora City Río, S.A. de C.V.  
 Impulsora de Proyectos en Hotelería, S.A. de C.V.  
 Impulsora Hotelera de Irapuato, S.A. de C.V.  
 Impulsora Hotelera Río Culiacán, S.A. de C.V.  
 Impulsora Plaza Baja Norte, S.A. de C.V.  
 Impulsora Plaza Cananea, S.A. de C.V.  
 Impulsora Plaza Celaya, S.A. de C.V.  
 Impulsora Plaza Ciudad del Carmen, S.A. de C.V.  
 Impulsora Plaza Coatzacoalcos, S.A. de C.V.  
 Impulsora Plaza Dos Bocas, S.A. de C.V.  
 Impulsora Plaza Guadiana, S.A. de C.V.  
 Impulsora Plaza Guanajuato, S.A. de C.V.  
 Impulsora Plaza Hermosillo, S.A. de C.V.

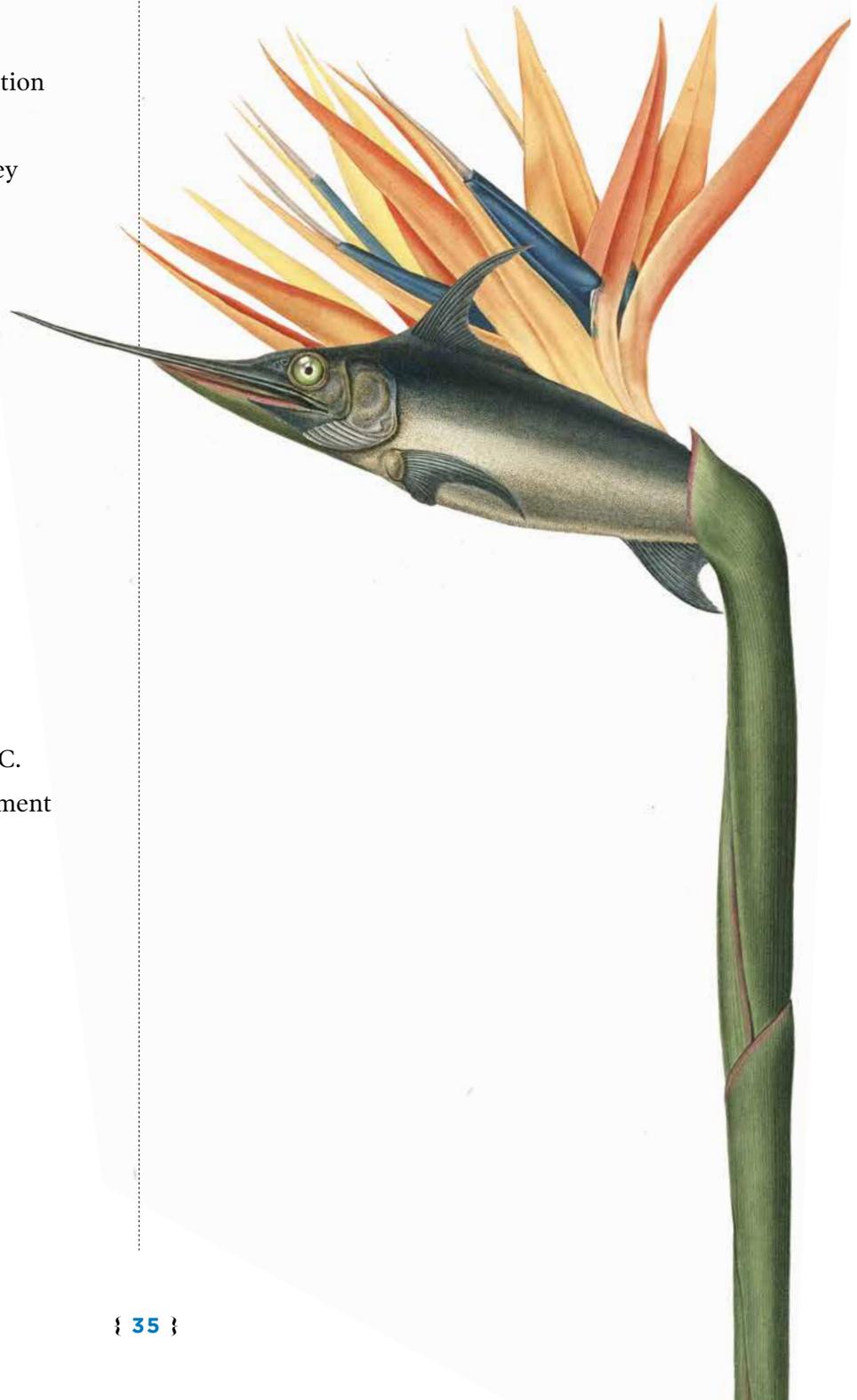
Impulsora Plaza Juárez, S.A. de C.V.  
 Impulsora Plaza Jurica, S.A. de C.V.  
 Impulsora Plaza La Noria, S.A. de C.V.  
 Impulsora Plaza La Unión, S.A. de C.V.  
 Impulsora Plaza Mazatlán, S.A. de C.V.  
 Impulsora Plaza Minatitlán, S.A. de C.V.  
 Impulsora Plaza Nuevo Laredo, S.A. de C.V.  
 Impulsora Plaza Reynosa, S.A. de C.V.  
 Impulsora Plaza Tamaulipas, S.A. de C.V.  
 Impulsora Plaza Tijuana, S.A. de C.V.  
 Impulsora Plaza Torreón, S.A. de C.V.  
 Impulsora Plaza Villahermosa, S.A. de C.V.  
 Impulsora Plaza Zacatecas, S.A. de C.V.  
 Impulsora Plaza Zaragoza, S.A. de C.V.  
 Inmobiliaria Hotelera City Express, S.A. de C.V.  
 Inmobiliaria Hotelera Paso Montejo, S.A. de C.V.  
 Inmobiliaria Tsemach, S.A. de C.V.  
 International AIDS Society  
 International Community Foundation  
 Iván Penié Rodríguez  
 Jacinto Romero Estrada  
 John D. and Catherine T.  
 MacArthur Foundation  
 J.P. Morgan Chase & Co.  
 JPQR Servicios Turísticos, S.A. de C.V.  
 Juan Federico Francisco Cota Trenti  
 Juan Manuel de la Vega Flores  
 Juan Manuel Frausto Leyva  
 Juan Paulo Treviño Bryan  
 Julio Moure Cortés  
 Karime Sofía Álvarez Estrada  
 Kathleen Newton  
 Kimberly-Clark de México, S.A.B. de C.V.



Kristi Reddoch  
 La Estación de Apizaco, S.A. de C.V.  
 Leandro Nicolás Berrone  
 Lindblad Expeditions-National Geographic Joint  
 Fund for Exploration and Conservation  
 Lorenzo José de Rosenzweig  
 Louise Ducker  
 Luis Armando Aznar Molina  
 Manuel Sarmiento Fradera  
 Marc Busain  
 María de Lourdes Hernández Velazco  
 María Eugenia Arreola Aguirre  
 María Hydle  
 Mariana Taladríd Hernández  
 Marilyn Kuehn  
 Mario Alberto Montaña Morales  
 Marisla Foundation  
 Merrill Lynch Casa de Bolsa, S.A. de C.V.  
 Mesoamerican Reef Fund  
 Michael Roe  
 Möbius Partners, L.L.C.  
 Monarch Butterfly Fund  
 Morgan Stanley Smith Barney, L.L.C.  
 Musa Angulosa, S.A. de C.V.  
 Nacional Financiera Fideicomiso Fondo  
 para la Biodiversidad  
 Nacional Financiera, S.N.C.  
 Nancy Espinal Ramírez  
 National Fish and Wildlife Foundation  
 National Geographic Society  
 National Wildlife Federation  
 Niños y Crías, A.C.  
 NOS Noroeste Sustentable, A.C.

Oak Foundation  
 Olabuenaga Chemistri, S.A. de C.V.  
 Operadora de Hoteles City Express, S.A. de C.V.  
 Operadora de Hoteles Nualva, S.A. de C.V.  
 Operadora Metropol, S.A. de C.V.  
 Parks Canada  
 Pauline St. Denis  
 Prados Camelinas, S.A. de C.V.  
 Programa de las Naciones Unidas  
 para el Desarrollo  
 Promotora de Deportes, Espectáculos  
 y Convenciones de Tijuana, S. de R.L. de C.V.  
 Promotora de Hoteles Fema, S.A. de C.V.  
 Promotora Turística de Oaxaca, S.A. de C.V.  
 Pronatura Sur, A.C.  
 Proyectos Inmobiliarios de Saltillo, S.A. de C.V.  
 Rafael Flores Hernández  
 Rainmaker Group México  
 Resources Legacy Fund  
 Ricardo Cruz Ontiveros  
 Sandra Denice Lugo Olguín  
 Sarteneja Alliance for Conservation  
 and Development  
 Secretaría de Medio Ambiente  
 y Recursos Naturales  
 Servicio Continental de Mensajería, S.A. de C.V.  
 Servicios Comerciales y Promoción  
 de Hoteles, S.A. de C.V.  
 Sherri Rosedahi  
 Sinergia Inmobiliaria de México, S.A. de C.V.  
 Sociedad Cooperativa de Producción Pesquera  
 Cozumel, S.C. de R.L.  
 Solar Household Energy  
 Stephanie Vaccarello

Stephen G. Test  
Susana Téllez Gudiño  
The Bodhi Tree Foundation  
The David and Lucile Packard Foundation  
The Jane Goodall Institute  
The Leona M. and Harry B. Helmsley  
Charitable Trust  
The Nature Conservancy  
The Overbrook Foundation  
The Summit Foundation  
The Tiffany & Co. Foundation  
The Walton Family Foundation  
The William and Flora Hewlett  
Foundation  
The World is Just a Book Away  
TreadRight Foundation  
Turística del Sur, S.A. de C.V.  
UBS Casa de Bolsa  
UBS Servicios Financieros  
Universidad Anáhuac de Cancún, S.C.  
U.S. Agency for International Development  
U.S. Department of Agriculture  
U.S. Fish and Wildlife Service  
U.S. Forest Service  
Vanessa Valdez Ramírez  
Vicente Ferreyra Acosta  
Wendy Laine  
Wick Communications  
Wildlife Conservation Society  
World Resources Institute  
World Wildlife Fund





FONDO MEXICANO  
PARA LA CONSERVACIÓN  
DE LA NATURALEZA, A.C.

FMCN

INSTITUCIÓN PRIVADA

#### CONSEJO DIRECTIVO

Alberto Saavedra Olavarrieta,  
**Presidente**

Pedro Álvarez Icaza

Gabriela Anaya Reyna

Luis Barrios Sánchez

Juan Beckmann Vidal

Ana Castañeda García

Guillermo Castilleja

Eugenio Clariond Reyes Retana

Anna Valer Clark

Helena Cotler Ávalos

Lorenzo García Gordero

Alberto Garza Santos

Verena Gerber Stump

María de Lourdes Hernández Velazco

Gabriel Holschneider Osuna

Helmut Janka

Luis Octavio Martínez Morales

Guadalupe Mendoza Trejo

Rafael Pacchiano Alamán

Felipe Pérez Cervantes

Megan Reilly Cayten

Francisco Suárez Hernández

Mauricio Vaca Tavera

#### PERSONAL

##### **DIRECCIÓN GENERAL**

Lorenzo J. de Rosenzweig P.,  
**Director General**

Karime Álvarez

María Eugenia Arreola

Enrique Cisneros

Francisco Ehrenberg

Flora Moir

Daniela Seligson

Karina Ugarte

Selina Villegas

##### **DIRECCIÓN DE CONSERVACIÓN**

Renée González Montagut,  
**Directora**

Mariana Aguirre

Karla Ayuso

Ana Laura Barillas

Berenice Díaz

Gabriela Díaz

Juan Manuel Frausto

Lizbeth Guzmán

Yadira Irineo

Cintia Landa

Rossana Landa

Amantina Lavalle

Yarit León

Denice Lugo

Betsabé Luna

Mireya Méndez

Karín Mijangos

Carlos Moreno

Karla Quan

Citlalli Sánchez

Dominga Vásquez

##### **DIRECCIÓN DE FINANZAS Y SOPORTE OPERATIVO**

Ximena Yáñez Soto,  
**Directora**

Luis Cortés

Ricardo Cruz

Nancy Espinal

Rogelio García

Santa Hernández

Beatriz Martínez

Israel Quiroz

Araceli Sánchez

Susana Téllez

Laura Torres

Araceli Vargas

#### PORTADA

##### **PERICO MEXICANO**

Sierra de las Cotorras, Chiapas

**Sergio Gerardo Pedrero Villanueva**





## CONTACTO



[www.fmcn.org](http://www.fmcn.org)

### Ciudad de México

Damas 49  
Col. San José Insurgentes  
C.P. 03900  
Ciudad de México  
Tel.: (+52) 55 56 11 97 79

### Coatepec

Camino a Rancho Viejo 8  
Fraccionamiento Briones  
C.P. 91500  
Coatepec, Veracruz  
Tel.: (+52) 228 813 60 58  
/ 59 / 60

### La Paz

Loreto 215  
Col. Bellavista  
C.P. 23050  
La Paz, Baja California Sur  
Tel.: (+52) 612 122 74 66

### Cancún

Boulevard Cumbres  
Supermanzana 310,  
Manzana 109, Lote 3,  
oficina 3J, tercer piso,  
Plaza Sky Cumbres,  
C.P. 77560,  
Cancún, Quintana Roo  
Tel.: (+52) 998 500 18 99  
ext. 153