

# Las nuevas fronteras de la conservación

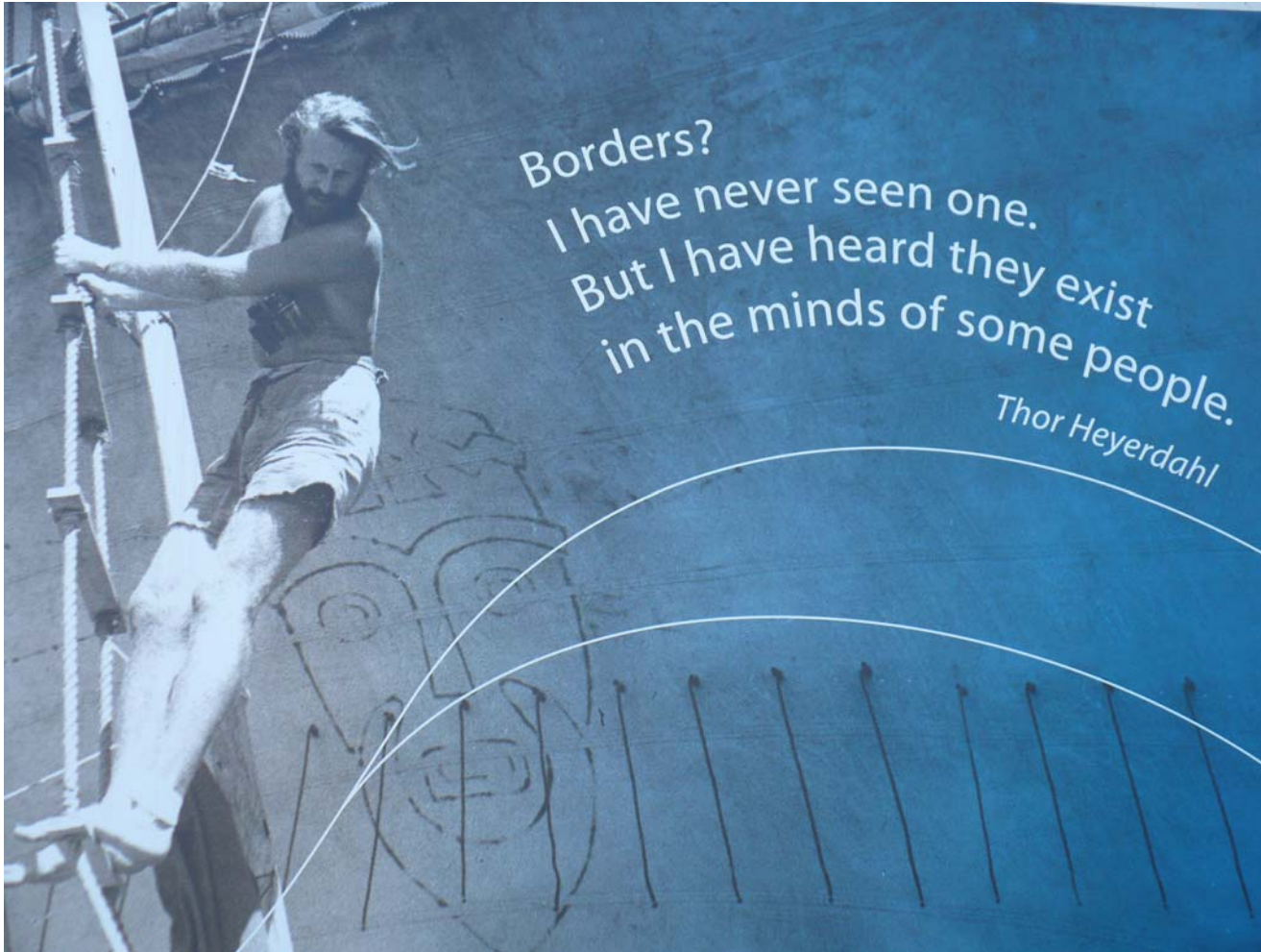
Segunda semana de intercambio de conocimiento para la conservación

Agosto 15-19, 2011



FONDO MEXICANO  
PARA LA  
CONSERVACIÓN  
DE LA NATURALEZA, A.C.  
Institución Privada.

# Fronteras



# Estructura de la presentación

- ➔ ¿Quiénes somos?
- ➔ El individuo como punto de partida
- ➔ Atributos institucionales de la nueva generación de OSC´s
- ➔ Nuevos proyectos, nuevas alianzas, y nuevos modelos de financiamiento.
- ➔ Conclusiones y cierre



## Misión

***Financiar y fortalecer esfuerzos para la conservación y uso sustentable de la biodiversidad en México.***

## Visión

***México ha revertido el deterioro de sus ecosistemas y la sociedad valora su biodiversidad.***

## Valores

- **Integridad**
- **Cooperación**
- **Creatividad**
- **Compromiso**
- **Permanencia**



# Programas

- ⇒ Áreas Naturales Protegidas (FANP) – CONANP
- ⇒ Bosques y Cuencas - CONAFOR, CONAGUA
- ⇒ Mares y Costas – CONAPESCA
- ⇒ Proyectos especiales y experimentales



# Estructura

- ➔ Asamblea (32 personas)
- ➔ Consejo (15 personas)
- ➔ Cinco Comités Técnicos (35 personas)
- ➔ Personal (39 personas)
- ➔ Consultores (variable)

El Gobierno de México tiene un lugar permanente en el Consejo Directivo como miembro Ex–Oficio a través del titular de SEMARNAT o equivalente.



# Capitalización

- ➔ Fase 1 (1994-2000)      US\$ 55.7 millones
- ➔ Fase 2 (2001- 2008)      US\$ 44.8 millones
  
- ➔ Valor al 11 de mayo de 2011      **US\$116.37**

El gobierno de México ha aportado cerca del 20% del patrimonio, al igual que el gobierno de los EUA. El FMAM (GEF) ha aportado cerca del 38% y la Fundación Packard el 14%. El 8% restante lo han donado diversas fuentes privadas nacionales e internacionales)



# Apoyos FMCN 1996 a 2010

Programa	No. proyectos y POA	Millones US\$ desembolsados a proyectos	Capital aportado (millones US\$)
Áreas Protegidas	261	27.0	61.38
Bosques	97	6.4	5.59
Cuencas	30	2.4	2.66
Mares y Costas	62	5.4	15.80
Estratégicos e innovación	345	18.6	13.32
<b>Total</b>	<b>895</b>	<b>59.8</b>	<b>103.33</b>



# Logros

- ➔ Calificado como uno de los mejores Fondos a nivel mundial.
- ➔ El FANP como un programa modelo, ejemplo mundial de mejor práctica y colaboración con el gobierno
- ➔ Primer FAN del mundo en alcanzar una capitalización superior a US 100 millones

Diseño, incubación y aceleramiento de:

- ➔ New Ventures México, aceleradora de negocios ambiental y socialmente responsables
- ➔ Fondo de Comunicación y Educación Ambiental A.C.
- ➔ Fondo del Sistema Arrecifal Mesoamericano
- ➔ Programa de Liderazgo SAM



# El individuo como punto de partida

- ➔ Todos hacemos una diferencia
- ➔ El éxito se basa en las buenas relaciones
- ➔ Crear valor en lo que hagas no cuesta más
- ➔ Reinventarse diariamente



# Todos hacemos una diferencia

- ➔ ¿Sumas o restas a la experiencia de colegas y beneficiarios?
- ➔ ¿Acercas a tu institución a sus metas?
- ➔ ¿Tu trabajo es ordinario o te esfuerzas por hacerlo extraordinario?
- ➔ ¿Aligeras la carga de trabajo de los otros o la aumentas?

*“La mayoría de las personas tiene una gran pasión por trascender y ser relevantes en su trabajo”*

*“La posición no determina el desempeño pero el desempeño inevitablemente determina la posición”*



# El éxito se basa en las buenas relaciones

- ➔ Conocimiento de las necesidades de tus clientes
- ➔ La construcción de relaciones determina la calidad del producto o servicio
- ➔ Las buenas relaciones aseguran transparencia y calidad



# Crear valor en lo que hagas no cuesta más

- ➔ Resolver los retos con ideas primero y después con dinero
- ➔ Competir contigo mismo
- ➔ Competir con el trabajo que pudiste hacer
- ➔ Competir contra tu propio potencial

## Reinventarse

- ➔ La fuerza del reto
- ➔ La inspiración en otros como punto de partida



# Tendencias 2010-2015

- ➔ Métrica del impacto alineado con la misión
- ➔ Transparencia y rendición de cuentas
- ➔ Teoría de cambio, marco lógico y vínculo entre desempeño y estrategia programática
- ➔ Orientación hacia equidad y justicia
- ➔ Desarrollo profesional como un valor central, esquemas de sucesión
- ➔ Ciclos económicos y escasez de recursos
- ➔ Planeación estratégica en tiempo real



# Atributos institucionales de la nueva generación de OSC's

- ➔ Motivadas por el impacto
- ➔ Financiera y comercialmente aptas
- ➔ De aprendizaje continuo
- ➔ Con liderazgo compartido
- ➔ Promotoras de una mejor política pública
- ➔ Multiculturales y competentes culturalmente
- ➔ Flexibles en su ambiente de trabajo
- ➔ Beneficiarios como socios
- ➔ El Consejo Directivo como valor agregado



# Condiciones para lograr un impacto colectivo

- ➔ Agenda de conservación compartida
- ➔ Sistema único de monitoreo
- ➔ Actividades complementarias y de beneficio mutuo
- ➔ Comunicación continua y efectiva
- ➔ Organizaciones permanentes de soporte



# Nuevos proyectos, alianzas, modelos de financiamiento y consolidación institucional de FMCN

- ➔ Preparación de México para REDD+
- ➔ Cuencas costeras (GEF 3)
- ➔ Campaña Capital Golfo de California
- ➔ Creación de Capacidad para el Monitoreo Remoto de Bosques y Selvas en México
- ➔ Restauración de poblaciones de aves marinas en islas del Pacífico Norte
- ➔ Consolidación Institucional de FMCN (Recursos Humanos, Comunicación y Tecnologías de Información)



# Preparación de México para REDD+

- ➔ Alianza con TNC, RFA, WHRC y Carnegie Institution
- ➔ Monto a ejecutar en 5 años: US\$30 mi
- ➔ Objetivos:
  - ✓ Fortalecimiento de marco regulatorio y política pública para implementar la estrategia nacional REDD+
  - ✓ Fortalecimiento de capacidades institucionales y técnicas de los diferentes sectores
  - ✓ Creación de la arquitectura financiera
  - ✓ Establecimiento de sistemas de monitoreo, reporte y verificación



# Cuencas costeras (GEF 3)

- ➔ Alianza con CONAFOR, CONANP, INE
- ➔ Objetivo: Asegurar el manejo integral de cuencas en el Golfo de México y el Golfo de California para conservar la biodiversidad ante el cambio climático

## Componentes

1. Consolidación de las AP
2. Manejo integral de cuencas
3. Fortalecimiento en las capacidades para monitoreo de cambio de uso de suelo, biodiversidad, manejo de cuencas y cambio climático
4. Coordinación y difusión de resultados

Total: US\$46 mi GEF y US\$204 mi México



# Campaña Capital Golfo de California

- ➔ Alianza con TNC, CONANP y CONAPESCA
- ➔ Objetivo: conectar sistemas ecológicos (marinos, costeros y cuencas) con el fin último de conservar los recursos biológicos y favorecer la economía regional (turismo y pesca)
- ➔ Meta de procuración de US\$60 mi (30 patrimoniales y 30 de acción rápida) para atender necesidades de conservación de 9 conjuntos de sitios prioritarios en Golfo de California y Pacífico
- ➔ Metodología PFP y aplicación de diferentes instrumentos de conservación



# Creación de Capacidad para el Monitoreo Remoto de Bosques y Selvas en México

- ➔ Alianza con CONABIO, CONAFOR y CONANP
- ➔ Objetivo: fortalecimiento de las capacidades de gobierno, academia y sociedad civil para monitorear cambios en la cobertura foresta y servicios ambientales a través de tecnologías costo efectivas de percepción remota a un nivel nacional, regional y comunitario
- ➔ Aplicación de CLASlite, Google Earth Engine y en una segunda fase LiDAR
- ➔ Piloto de dos años apoyando a 8 organizaciones



# Restauración de poblaciones de aves marinas en islas del Pacífico Norte

- ➔ Alianza con National Audubon Society, Cornell Lab of Ornithology y Grupo de Ecología y Conservación de Islas
- ➔ Objetivo: llevar a cabo acciones de restauración (atracción social, recuperación de hábitat, reducción de perturbación humana) y educación ambiental en 7 islas o grupos de islas del Pacífico Norte mexicano
- ➔ Monto a ejercer US\$4 mi en 6 años



# Consolidación Institucional de FMCN (Recursos Humanos, Comunicación y Tecnologías de Información)

- ⇒ Profesionalización del gerenciamiento de recursos humanos
  - ✓ Modelo de competencia
  - ✓ Evaluación de desempeño
  - ✓ Programa de capacitación
- ⇒ Comunicación
  - ✓ Interna
  - ✓ Externa
  - ✓ Como herramienta de conservación
- ⇒ Tecnologías de Información
  - ✓ Sistema de administración de última generación
  - ✓ Migración a “*la nube*”
  - ✓ Sistematización de procesos



# Conclusiones y cierre

- ➔ La calidad inicia con el individuo
- ➔ Permea a las instituciones
- ➔ Oportunidades y planeación
- ➔ Manejo adaptativo
- ➔ Multiactores y pluralidad de instrumentos
- ➔ Voluntad política como ingrediente clave
- ➔ Innovación sin miedo a equivocarse
- ➔ La permanencia, constancia y acompañamiento como elementos clave para formar tejido social y consolidar proyectos



# Conservando para las siguientes generaciones

